

Zmluva o dielo č. 02/2011/DUNAJBUS

uzavretá podľa ustanovení § 536 - 565 Obchodného zákonníka

Zmluvné strany

1. Objednávateľ: **Trnavský samosprávny kraj**
Starohájska 10, 917 01 Trnava

Zastúpený: Ing. Tibor Mikuš, PhD. – predseda
IČO: 37836901
DIČ: 2021628367
Bankové spojenie: Dexia banka, a.s.
Číslo účtu: 1121009110/5600

2. Zhotoviteľ: **IBS SLOVAKIA, s.r.o.**
Hurbanovo nám. 19/45, 972 01 Bojnice

Zastúpený: Ing. Martin Huba, konateľ
Tel.: 046/5431795
Fax: 046/5430599
E-mail: martin.huba@ibsslovakia.sk
IČO: 36000671
DIČ: 2020469440
IČ DPH: SK2020469440
Bankové spojenie: UniCredit Bank, filiálka Prievidza
Číslo účtu: 6606253034/1111
Zapísaný: Okresný súd Trenčín, Obchodný register, odd. Sro., vložka číslo 3341/R

Preambula

Objednávateľ – verejný obstarávateľ postupoval pri obstaraní predmetu zmluvy podľa § 99 zákona č. 25/2006 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov – zadávanie podprahových zákaziek, ktorého úspešným uchádzačom sa stal Zhotoviteľ.

Táto zmluva sa uzatvára na dobu určitú v zmysle schválenej zmluvy o finančnom príspevku pre projekt „Zlepšenie cezhraničnej dostupnosti v oblasti Hrušovskej zdrže Vodného diela Gabčíkovo“ (DUNAJBUS), uzatvorenej medzi Objednávateľom a Národnou rozvojovou agentúrou ako riadiacim orgánom pre Program cezhraničnej spolupráce Maďarská republika – Slovenská republika 2007-2013.

Článok I

Predmet plnenia zmluvy

1.1 Zhotoviteľ sa zaväzuje pre Objednávateľa splniť tieto povinnosti:

- V rozsahu a za podmienok dohodnutých v tejto zmluve a jej prílohách, ktoré sú jej neoddeliteľnou súčasťou, vypracovať a dodať Štúdiu uskutočniteľnosti s kompletným vyhodnotením súvislostí zlepšenia plánovanej cezhraničnej dostupnosti v oblasti Hrušovskej zdrže Vodného diela Gabčíkovo (ďalej ako „dielo“ alebo „predmet plnenia“), v nasledovnom rozsahu a na základe vykonania nasledovných činností:

1.1.1

- komplexný popis územia s potenciálnymi prístavnými miestami v dotknutých obciach – skúmaním potrebných investícií na brehu a súvisiacich vlastníckych práv k územiám dotknutým aktivitami projektu (popis potenciálu územia Hrušovskej zdrže a jej okolia – súvislostí, na základe ktorých je možné určiť cieľové skupiny cezhraničnej lodnej dopravy, ako napr. osídlenie, pohyb obyvateľstva, prírodný potenciál, turistické atrakcie a infraštruktúra, stav aktuálnych odvetví cestovného ruchu, atď.),
- medzinárodno-právne súvislosti zlepšenia cezhraničnej dostupnosti (vyjadrenie Ministerstva zahraničných vecí SR alebo jeho orgánov o potrebných povoleniach pre zavedenie pravidelnej alebo príležitostnej medzinárodnej lodnej dopravy medzi Maďarskou republikou a Slovenskou republikou),
- kvantifikácia cieľových skupín (cieľové skupiny sa určia na základe potenciálu územia a môžu byť modifikované na základe miestnych potrieb, vyjadrených na úvodnom workshope v Rajke, ktorý sa uskutoční najneskôr 6 týždňov po podpise zmluvy),
- prezentácia komplexného popisu územia a kvantifikácie cieľových skupín v slovenskom jazyku na úvodnom workshope v Rajke (termín podľa dohody Objednávateľa a Zhotoviteľa, najneskôr 6 týždňov po podpise zmluvy) za účasti predstaviteľov dotknutých obcí a zabezpečenie požiadaviek miestnych samospráv, ktoré majú byť zhodnotené pri výbere skúmaných variantov riešenia,
- editované GIS-mapy „Projektové územie“, „Projektové územie – širšie vzťahy – územia medzi Hainburgom a Gabčíkovom“ a „Cyklotrasy v oblasti Mosonmagyaróvár-Gabčíkovo-Hainburg (očakávaný stav na konci roka 2011)“ – vrátane .shp formátu v ArcGIS 9 v rozsahu definovanom podľa Prílohy 2 tejto zmluvy.

1.1.2

- v dotknutých obciach skúmanie potrebných investícií na brehu a súvisiacich vlastníckych práv k územiám dotknutým aktivitami projektu v prípade potenciálnych prístavných miest,
- zabezpečenie súhlasných stanovísk dotknutých miestnych samospráv, majiteľov dotknutých pozemkov, správcov vodnej cesty a orgánov štátnej správy (Správa CHKO Dunajské luhy a príslušného kompetentného orgánu na maďarskej strane); v prípade nesúhlasného stanoviska dané miesto nie je možné považovať za potenciálne prístavné miesto,
- popis súčasnej úrovne spolupráce obcí a očakávané zmeny,
- popis súčasného stavu cieľových skupín v cestovnom ruchu a očakávané zmeny,
- technický model finančný model a prevádzkový model vo variantom riešení,
- možnosti rozšírenia plavby a multiplikačné možnosti (slúžia na doplnenie prevádzkových možností lodnej prepravy – obsluha širšieho územia v záujme zlepšenia rentability prevádzky).

1.1.3

- dopady vybraných variantov (minimálne 3) na životné prostredie (vrátane chránených území), rovnosť šancí, udržateľnosť projektu a na územie,
 - popis potenciálnych partnerov pri zabezpečení udržateľnosti projektu (uviesť partnerov, s ktorými sa uskutočnilo aspoň 1 rokovanie, resp. výmena písomnej korešpondencie),
 - popis rôznych scenárov využívania lodného prepojenia a spracovanie príslušných organizačných schém,
 - ekonomický rozbor a potrebný marketing prevádzky lode podľa jednotlivých scenárov,
 - cenotvorba – rôzne scenáre,
 - zriaďovacie náklady – rôzne scenáre,
 - možnosti technického a personálneho zabezpečenia prevádzky (čerpanie pohonných hmôt, odovzdávanie odpadov atď.),
 - možné modely prevádzkovania s finančnými modelmi (min. 3 modely)
 - hodnotenie modelov,
 - návrhy na technické riešenie zabezpečenia cezhraničnej dostupnosti vrátane financovania zriaďovacích a prevádzkových nákladov (min. 3 modely)
 - prezentácia návrhov na technické riešenie zabezpečenia cezhraničnej dostupnosti vrátane financovania zriaďovacích a prevádzkových nákladov na záverečnom workshope v Rajke za účasti predstaviteľov dotknutých obcí (najneskôr 15.8.2011).
 - editovaná GIS-mapa „Osobná doprava v zdrži – variantné riešenia” vrátane .shp formátu v ArcGIS 9 v rozsahu definovanom podľa Prílohy 2 tejto zmluvy.
 - spracovanie finálnej verzie Štúdie uskutočniteľnosti v štruktúre uvedenej v Prílohe č.3.
- Za podmienok stanovených touto zmluvou a jej prílohami realizovať predmet tejto zmluvy riadne a včas. Konečné dielo bude odovzdané a prevzaté na základe Záverečného preberacieho protokolu podpísaného zástupcami oboch strán.
 - Zrealizovať predmet plnenia tejto zmluvy prostredníctvom tímu svojich expertov s možnosťou maximálneho využitia už vypracovaných dokumentov a spracovaných podkladov, avšak s ohľadom na stanoviská a rozvojové plány obcí Šamorín, Hamuliakovo, Čuňovo a Rajka.
 - Na koordinačných stretnutiach konzultovať s Objednávateľom aktuálny stav spracovávanej štúdie, a to podľa potreby Zhotoviteľa, prípadne na základe požiadavky Objednávateľa.

1.2 Objednávateľ sa zaväzuje:

- Poskytnúť Zhotoviteľovi podľa jeho požiadaviek pravdivé a úplné informácie o sebe potrebné na zhotovenie diela.
- Poskytnúť Zhotoviteľovi potrebnú súčinnosť pri vykonaní diela. Tieto požiadavky na potrebnú súčinnosť budú špecifikované na koordinačných stretnutiach, zvolaných na základe požiadaviek Zhotoviteľa.

- Prevziať dielo a zaplatiť zmluvnú cenu v súlade s podmienkami tejto zmluvy po odovzdaní finálnej verzie Štúdie uskutočniteľnosti a GIS-máp vrátane .shp formátu v ArcGIS9 v rozsahu definovanom podľa Prílohy 2 tejto zmluvy.

Článok II Lehota plnenia zmluvy

Lehota na odovzdanie kompletného predmetu diela je najneskôr 30. jún 2011. Podmienkou zaplataenia faktúry je vykonanie Objednávateľom žiadaných kvalitatívnych a kvantitatívnych zmien najneskôr do 31. júla 2011.

Článok III Cena za predmet plnenia zmluvy

- 3.1 Cena za dielo je stanovená na základe ponuky Zhotoviteľa, ktorú predložil v súlade so zákonom č. 25/2006 Z.z. o verejnom obstarávaní tak, ako je uvedené v Preambule tejto zmluvy.
- 3.2 Cena za dielo je v celkovej výške 22.800,- EUR bez DPH.
Slovom: dvadsaťdvatisícosemsto eur.
K uvedenej cene bude účtovaná 20%-ná DPH v čiastke 4.560,- EUR.
Celková cena vrátane DPH je **27.360,- EUR. Cena je konečná a nemôže sa meniť.**

Článok IV Platobné podmienky a fakturácia

- 4.1 Zmluvné strany sa dohodli, že celková cena za vykonanie diela podľa bodu 3.2 bude zaplatená po odovzdaní diela, t.j. finálnej verzie dokumentu. Objednávateľ uhradí cenu za dielo podľa bodu 3.2 na základe faktúry vystavenej Zhotoviteľom do 30 kalendárnych dní odo dňa doručenia faktúry, ktorej prílohou bude Záverečný preberací protokol. Faktúru je potrebné vystaviť v štyroch rovnopisoch. Na faktúre je potrebné uviesť názov projektu „Zlepšenie cezhraničnej dostupnosti v oblasti Hrušovskej zdrže Vodného diela Gabčíkovo“, názov programu „Program cezhraničnej spolupráce Maďarská republika – Slovenská republika 2007-2013“, kód projektu „HUSK/0901/2.4.2/0239“, rozpočtová položka „4.1 Príprava štúdií, štatistiky, databáz a výskumov“.
- 4.2 Objednávateľ vykoná pred úhradou faktúry jej vecnú a formálnu kontrolu. V prípade, že faktúra nebude obsahovať náležitosti vyžadované právnymi predpismi a náležitosti deklarované v tejto zmluve, Objednávateľ vráti faktúru Zhotoviteľovi na jej doplnenie. V takomto prípade sa zastaví plynutie lehoty splatnosti a nová lehota splatnosti začne plynúť doručením opravenej faktúry Objednávateľovi.

- 4.3 Dielo – Štúdiu uskutočniteľnosti odovzdá Zhotoviteľ Objednávateľovi v štyroch exemplároch, z čoho tri vyhotovenia budú v printovej verzii a jedno vyhotovenie na CD nosiči. Dielo bude odovzdané na základe Záverečného preberacieho protokolu, ktorý bude v tlačenej podobe v piatich vyhotoveniach.

Článok V

Miesto plnenia

Miestom dodania diela je sídlo Objednávateľa.

Článok VI

Platnosť zmluvy

- 6.1 Zhotoviteľ môže zmluvu vypovedať s účinnosťou ku koncu kalendárneho mesiaca nasledujúceho po mesiaci, v ktorom bola výpoveď doručená Objednávateľovi, ak z výpovede nevyplýva neskorší čas.
- 6.2 Objednávateľ môže zmluvu kedykoľvek čiastočne alebo v celom rozsahu vypovedať. Ak výpoveď neurčuje neskoršiu účinnosť, nadobúda účinnosť dňom, keď bola výpoveď doručená Zhotoviteľovi.
- 6.3 Výpoveď musí byť vykonaná v písomnej forme a musí byť Zhotoviteľovi, resp. Objednávateľovi doručená, inak je neplatná. Za doručenie sa považuje najneskôr dátum nasledujúci po 18 dňoch odo dňa odoslania výpovede jednou zo zmluvných strán na adresu druhej zmluvnej strany formou doporučeného listu bez ohľadu na to, či si adresát výpovede prevezme.
- 6.4 Od účinnosti výpovede Objednávateľa je Zhotoviteľ povinný nepokračovať v činnosti, na ktorú sa výpoveď vzťahuje okrem činností, ktorých priebeh nemôže ovplyvniť. Je však povinný Objednávateľa upozorniť na opatrenia potrebné na to, aby sa zabránilo vzniku škody bezprostredne hroziacej Objednávateľovi nedokončením alebo prerušením činnosti súvisiacej s vykonávaním diela a jemu predchádzajúcich činností podľa bodu 1.1 Zmluvy.
- 6.5 Za činnosť riadne uskutočnenú do účinnosti výpovede má Zhotoviteľ nárok na primeranú časť odplaty.
- 6.6 Dňom účinnosti výpovede Zhotoviteľa zaniká záväzok Zhotoviteľa uskutočňovať činnosť, na ktorú sa v tejto zmluve zaviazal. Ak by týmto prerušením činnosti vznikla Objednávateľovi škoda, je Zhotoviteľ povinný bezodkladne ho upozorniť, aké opatrenia treba urobiť na jej odvrátenie a toto upozornenie musí Zhotoviteľ Objednávateľovi predložiť i písomne. Ak Objednávateľ tieto opatrenia nemôže urobiť ani pomocou iných osôb a požiada Zhotoviteľa, aby ich urobil sám, je Zhotoviteľ na to povinný prihliadať, za čo ale v tejto súvislosti Zhotoviteľovi prináleží primeraná odmena.

- 6.7 V prípade výpovede zmluvy zo strany Zhotoviteľa a z nej vyplývajúceho nesplnenia predmetu zmluvy vedúceho k neoprávnenosti výdavkov, sa Zhotoviteľ zaväzuje uhradiť výdavky objednávateľa do výšky neposkytnutého plnenia z tejto zmluvy.

Článok VII

Zodpovednosť za vady, záruka

- 7.1 Objednávateľ má právo dielo neprevziať najmä v prípade, ak vady diela budú takého charakteru, že účel diela bude ohrozený alebo podstatne zhoršený.
- 7.2 Zhotoviteľ zodpovedá za vady, ktoré má dielo v čase jeho odovzdania Objednávateľovi. Za vady vzniknuté po odovzdaní diela zodpovedá iba vtedy, ak boli spôsobené porušením jeho povinností.
- 7.3 Pre prípad väd diela dojednávajú zmluvné strany právo Objednávateľa požadovať a povinnosť zhotoviteľa poskytnúť bezplatné odstránenie väd. Zhotoviteľ sa zaväzuje prípadné vady odstrániť bez zbytočného odkladu po uplatnení oprávnenej reklamácie objednávateľom najneskôr do 15 dní.
- 7.4 V prípade neúplného splnenia kritérií na dielo má Zhotoviteľ povinnosť na základe požiadaviek a pripomienok Objednávateľa doplniť jednotlivé časti štúdie v záujme dosiahnutia žiadanej úrovne.

Článok VIII

Sankcie

- 8.1 Ak Zhotoviteľ nesplní predmet plnenia zmluvy uvedený v článku I tejto zmluvy v dohodnutom termíne podľa článku II, v požadovanej kvalite a kvantite uvedenej v článku IV, zaplatí Objednávateľovi zmluvnú pokutu vo výške 0,1% z ceny diela podľa čl. III bod 3.2 za každý začatý deň omeškania.
- 8.2 Ak objednávateľ nedodrží termín splatnosti vystavenej faktúry uvedený v tejto zmluve v článku IV bod 4.1, zaplatí zhotoviteľovi úrok z omeškania vo výške 0,1% z dlžnej sumy za každý deň omeškania.

Článok IX

Záverečné ustanovenia

- 9.1 Úprava vzťahov Zhotoviteľa a Objednávateľa a podmienky výkonu predmetu zmluvy, ktoré nie sú dohodnuté touto zmluvou, sa riadi Obchodným zákonníkom a súvisiacimi všeobecne záväznými právnymi predpismi.

- 9.2 Akékoľvek zmeny a doplnky k tejto zmluve môžu robiť len formou písomných dodatkov k zmluve, na ktorých sa dohodnú obe zmluvné strany.
- 9.3 Táto zmluva je vyhotovená v šiestich rovnopisoch, z ktorých Objednávateľ obdrží päť vyhotovení a Zhotoviteľ obdrží jedno vyhotovenie.
- 9.4 Táto zmluva nadobúda platnosť dňom podpísania obidvoma zmluvnými stranami a účinnosť dňom nasledujúcim po dni jej zverejnenia v zmysle zákona č. 211/2000 Z.z. o slobodnom prístupe k informáciám.
- 9.5 Objednávateľ prehlasuje, že akceptuje autorské práva Zhotoviteľa k písomným materiálom, ktoré od neho obdrží a že ich použije len pre účely Objednávateľa.
- 9.6 Neoddeliteľnou súčasťou tejto zmluvy je Príloha č. 1 – Cenová ponuka Zhotoviteľa, ktorú predložil v rámci verejného obstarávania vyhláseného Objednávateľom, Príloha č. 2 – Špecifikácia predmetu zmluvy a Príloha č. 3 – Štruktúra Štúdie uskutočniteľnosti.
- 9.7 Zmluvné strany si zmluvu prečítali, jej obsahu porozumeli a prehlasujú, že zmluvu uzavreli slobodne, vážne a zrozumiteľne, čo svojimi podpismi potvrdzujú.

Objednávateľ:

V Trnave dňa 19.04.2011



-1-

Ing. Tibor Mikuš, PhD.
predseda TTSK

Zhotoviteľ:

V Bojniciach dňa 19.4.2011



Ing. Martin Huba
konateľ IBS SLOVAKIA, s. r. o.

Príloha č. 1:
Cenová ponuka Zhotoviteľa

K Zmluve o dielo č. 02/2011/DUNAJBUS

Návrh na plnenie hodnotiaceho kritéria

Uchádzač:

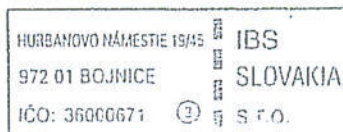
Obchodné meno: **IBS SLOVAKIA, s.r.o.**

Sídlo: Hurbanovo námestie 19/45
972 01 Bojnice
Slovenská republika

Štatutárny zástupca: Ing. Martin Huba, konateľ

Návrh na plnenie kritérií:

Číslo	Kritérium	Návrh plnenia	
1.	Najnižšia cena	Navrhovaná cena bez DPH	22 800 EUR
		DPH 20%	4 560 EUR
		Navrhovaná cena s DPH	27 360 EUR



Ing. Martin Huba
Konateľ IBS SLOVAKIA, s.r.o.

Príloha č. 2:
Špecifikácia predmetu zmluvy

K Zmluve o dielo č. 02/2011/DUNAJBUS

Predmetom zmluvy je vypracovanie Štúdie uskutočniteľnosti zahŕňajúcej komplexné vyhodnotenie súvislostí plánovanej dostupnosti:

- **Obsahová náplň Štúdie:**
 - charakteristika projektu „Zlepšenie cezhraničnej dostupnosti v oblasti Hrušovskej zdrže Vodného diela Gabčíkovo“,
 - komplexný popis územia s potenciálnymi prístavnými miestami v dotknutých obciach – skúmaním potrebných investícií na brehu a súvisiacich majetkových pomeroch,
 - zabezpečenie súhlasných stanovísk dotknutých miestnych samospráv, majiteľov dotknutých pozemkov, správcu vodnej cesty a orgánov štátnej správy,
 - medzinárodno-právne súvislosti zlepšenia cezhraničnej dostupnosti,
 - kvantifikácia cieľových skupín,
 - popis súčasnej úrovne spolupráce obcí a očakávané zmeny,
 - popis súčasného stavu cieľových skupín v cestovnom ruchu a očakávané zmeny,
 - technický model, finančný model, prevádzkový model vo variantnom riešení,
 - možnosti rozšírenia plavby a multiplikačné možnosti,
 - dopady:
 - 1. na environment,
 - 2. na rovnosť šancí,
 - 3. na udržateľnosť projektu,
 - 4. na územie,
 - popis potenciálnych partnerov pri zabezpečovaní udržateľnosti projektu,
 - popis rôznych scenárov využívania lodného prepojenia a spracovanie príslušných organizačných schém,
 - ekonomický rozbor a potrebný marketing prevádzky lode podľa jednotlivých scenárov,
 - cenotvorba – rôzne scenáre,
 - zriaďovacie náklady – rôzne scenáre,
 - možnosti technického a personálneho zabezpečenia prevádzky (čerpanie pohonných hmôt, odovzdávanie odpadov atď.).
- Možné modely prevádzkovania s finančnými modelmi (min. 3 modely),
- Hodnotenie modelov,
- Návrhy na technické riešenie zabezpečenia cezhraničnej dostupnosti vrátane financovania zriaďovacích a prevádzkových nákladov (min 3 modely).
- Súčasťou štúdie budú aj editované GIS-mapy územia s nasledovnou tematikou:
 - Projektové územie – obce
 - Projektové územie – širšie vzťahy (úsek Dunaja medzi Hainburgom a Gabčíkovom)
 - Osobná doprava v zdrži – variantné riešenia
 - Cyklotrasy v oblasti Mosonmagyaróvár – Gabčíkovo – Hainburg
 - Mapy budú dodané elektronicky v .shp formáte (ArcGis 9) a v editovanej podobe

Vrstvy na základe SVM 50

Mapa	Znázornená oblasť	Vrstvy
Projektové územie – obce	Šamorín-Hamuliakovo-Čuňovo-Rajka	Obce a mestá Pozemné komunikácie Železnice Lesy Výškopis Vodné toky Vodné plochy (vrátane priesakového kanála VD Gabčíkovo) VD Čuňovo Prístavy, prístaviská, kompy Chránené územia Územia NATURA 2000 Kultúrne pamiatky Turistické atrakcie Ubytovacie zariadenia Stravovacie zariadenia Riečne kilometre (Dunaj, Zdrž Hrušov VD Gabčíkovo)
Projektové územie – širšie vzťahy (úsek Dunaja medzi Hainburgom a Gabčíkovom)	Kyselica-Dunakiliti-Hainburg aD-Devín-Bratislava-Šamorín	Obce a mestá Pozemné komunikácie Železnice Lesy Výškopis Vodné toky Vodné plochy Prístavy, prístaviská, kompy
Osobná doprava v zdrži – variantné riešenia	Podľa potreby	Obce a mestá Pozemné komunikácie Železnice Lesy Výškopis Vodné toky Vodné plochy VD Čuňovo Prístavy, prístaviská, Chránené územia Územia NATURA 2000 Riečne kilometre (Dunaj, Zdrž Hrušov VD Gabčíkovo) Trasy osobnej vodnej dopravy
Cyklotrasy v oblasti Mosonmagyaróvár-Gabčíkovo-Hainburg (očakávaný stav na konci roka 2011)	Kyselica-Dunakiliti-Mosonmagyaróvár-Hainburg aD-Devín-Bratislava-Šamorín	Obce a mestá Pozemné komunikácie Železnice Lesy Výškopis Vodné toky Vodné plochy Cyklotrasy

1. **Úvod**
2. **Predstavenie hlavného projektového partnera**
3. **Zázemie projektu**
4. **Odôvodnenie opodstatnenosti rozvojového zámeru/projektu**
 - a) Analýza situácie
 - b) Analýza dopytu a ponuky
 - c) Analýza cieľov, výsledkov a dopadov projektu
 - d) Predstavenie cieľových skupín
 - e) Analýzy obmedzujúcich faktorov
5. **Návrh a analýza možných alternatív**
 - a) Metóda výberu vhodnej alternatívy
 - b) Zadefinovanie možných alternatív
 - c) alternatíva „0” (nullá)
 - d) alternatíva „A”
 - e) alternatíva „B”
 - f) alternatíva „C”
 - g) výber najvhodnejšej alternatívy
6. **Vypracovanie vybratej alternatívy**
 - a) Podrobný popis technických riešení
 - b) Podrobný návrh na zabezpečenie udržateľnosti
 - c) Podnikateľský plán
 - d) Marketingový plán
 - e) Plán aktivít
 - f) Analýzy dopadu na ŽP
 - g) Uplatnenie horizontálnych princíp (udržateľnosť, rovnosť šancí)
7. **Finančný rozbor**
 - a) Odhad investičných nákladov
 - b) Odhad nákladov na fungovanie
 - c) Zadefinovanie zostatkovej hodnoty
 - d) Zosumarizovanie finančných nákladov
 - e) Odhad príjmov
 - f) Finančné ukazovatele projektu
 - g) Zadefinovanie výšky nožnej podpory
 - h) Skúmanie finančnej udržateľnosti projektu
8. **Nákladovo-výnosová analýza**
9. **Analýza rizík**
 - a) Analýzy rizík
10. **Komunikačný plán**
 - a) Analýzy cieľových skupín z hľadiska komunikácie
 - b) Publicita
 - c) PR
 - d) Image
 - e) Plán komunikačných aktivít
 - f) Rozpočet na komunikačné aktivity