

## **Zmluva o dielo**

uzavretá podľa § 536 a nasl. zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov v spojení s ust. zák. č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov

medzi

<b>Objednávateľ:</b>	<b>KIRA n.o.</b>
Zastúpený:	Mgr. Viktor Maroši – Riaditeľ KIRA n.o.
Sídlo:	Starohájska 10, 917 01 Trnava
IČO:	52190820
Bankové spojenie:	Prima banka Slovensko, a.s.
Číslo bežného účtu IBAN:	SK38 5600 0000 0063 7964 1001

d ďalej len „Objednávateľ“

a

<b>Zhotoviteľ:</b>	<b>Airport Experts GmbH</b>
Zastúpený:	Mag. Max Schintlmeister
Sídlo:	Wangerweg 40, 5301 Eugendorf, Rakúsko
IČO:	FN 536330 X
DIČ:	93 257/3413; EUVATID: ATU75740913
Bankové spojenie:	AT73 2040 4000 4258 8921
Číslo účtu (IBAN):	Salzburger Sparkasse Bank AG
Zapísaný v	Salzburg, Rakúsko

d ďalej len „Zhotoviteľ“

d ďalej spoločne „zmluvné strany“ a jednotlivo „zmluvná strana“

## **Preambula**

Táto zmluva sa uzatvára ako výsledok verejného obstarávania v zmysle § 117 zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov s názvom: **„Stratégia udržateľnosti a rozvoja letiska Piešťany“**.

### *Článok 1*

#### **Predmet zmluvy**

1. Zhotoviteľ sa zaväzuje za podmienok dohodnutých v tejto Zmluve o dielo (ďalej len „zmluva“) vypracovať a dodať vo vlastnom mene a na vlastnú zodpovednosť pre Objednávateľa dielo:

**„Stratégia udržateľnosti a rozvoja letiska Piešťany“**

d ďalej aj ako „dielo“.

2. Podrobný rozsah, obsah a forma spracovania diela je špecifikovaný v Prílohe č. 1 tejto zmluvy, ktorá tvorí neoddeliteľnú súčasť tejto zmluvy.
3. Zhotoviteľ je povinný vyžiadať si od Objednávateľa všetky potrebné podklady a informácie, ktoré súvisia s plnením predmetu zmluvy. Objednávateľ je povinný jemu dostupné informácie poskytnúť.
4. Dielo podľa bodu 1. tohto článku sa považuje za ucelenú časť plnenia, ktorá bude Objednávateľovi odovzdaná ako celok za podmienok uvedených v tejto zmluve.
5. Objednávateľ sa zaväzuje, že riadne zhotovené dielo prevezme a zaplatí za jeho vykonanie dohodnutú cenu uvedenú v čl. 4 tejto zmluvy.

## *Článok 2* **Termíny a spôsob plnenia**

1. Zhotoviteľ sa zaväzuje riadne a včas zhotoviť dielo v rozsahu podľa článku 1, v súlade s touto zmluvou, výzvou na predloženie cenovej ponuky a s jeho ponukou predloženou v rámci verejného obstarávania uvedeného v preambule tejto zmluvy.
2. Zhotoviteľ sa zaväzuje, že vypracuje a dodá dielo: **do 90 dní od nadobudnutia účinnosti tejto zmluvy**, a to podľa nasledujúceho harmonogramu:
  - **do 20 dní od nadobudnutia účinnosti tejto zmluvy** vypracuje zhotoviteľ analýzu dostupných údajov a predloží detailný návrh štruktúry štúdie na odsúhlasenie objednávateľovi;
  - **do 50 dní od nadobudnutia účinnosti tejto zmluvy** vypracuje zhotoviteľ základný koncept stratégie, ktorý bude obsahovať viacero možných rozvojových scenárov a predloží tento koncept objednávateľovi na odsúhlasenie;
  - **do 75 dní od nadobudnutia účinnosti tejto zmluvy** odovzdá zhotoviteľ návrh štúdie na pripomienkovanie a odsúhlasenie objednávateľovi;
  - **do 90 dní od nadobudnutia účinnosti tejto zmluvy** zhotoviteľ protokolárne odovzdá objednávateľovi finálnu verziu stratégie.

Zhotoviteľ zašle vyššie uvedené čiastkové výstupy Objednávateľovi na tieto emailové adresy: [jan@marusinec.net](mailto:jan@marusinec.net) a [info@kira.sk](mailto:info@kira.sk). Objednávateľ je povinný sa vyjadriť k zaslanému materiálu do 5 pracovných dní na emailovú adresu, z ktorej bol materiál zaslaný. Ak Objednávateľ požiada Zhotoviteľa o doplnenie alebo inú úpravu zaslaného materiálu, Zhotoviteľ je povinný tento doplniť alebo inak upraviť v súlade s pripomienkami Objednávateľa. V prípade, ak sa Objednávateľ k materiálu v uvedenej lehote nevyjadrí, má sa za to, že nemá pripomienky.

3. Odovzdanie a prevzatie diela v zmysle čl. 1 ods. 1 tejto zmluvy sa uskutoční na základe Protokolu o odovzdaní a prevzatí (ďalej len „protokol“), podpísaného oboma zmluvnými stranami. Protokol Zhotoviteľ vyhotoví v dvoch rovnopisoch v anglickom jazyku a v dvoch rovnopisoch v slovenskom jazyku, pričom Objednávateľ aj Zhotoviteľ obdržia jedno vyhotovenie protokolu v anglickom jazyku a jedno vyhotovenia protokolu v slovenskom jazyku. Protokol bude minimálne obsahovať údaje o Objednávateľovi a Zhotoviteľovi, predmet plnenia a prílohy, pričom protokol musí jasne preukázať, že dielo bolo zhotovené a dodané podľa požiadaviek tejto zmluvy a jej príloh. Dva originály protokolu sú určené pre Objednávateľa a jeden originál pre Zhotoviteľa. Za Objednávateľa dielo prevezme a príslušný protokol podpíše: riaditeľ KIRA n.o.

4. Protokol o prevzatí diela podľa čl. 1 ods. 1 tejto zmluvy bude podpísaný až po prekontrolovaní jeho štruktúry a rozsahu Objednávateľom.
5. Predmet tejto zmluvy je splnený riadnym vypracovaním a odovzdaním diela v zmysle čl. 1. tejto zmluvy Objednávateľovi.
6. Ak pri preberaní diela Objednávateľ zistí, že dielo má vady, dielo neprevezme a spíše so Zhotoviteľom zápis o zistených vadách, spôsobe a termíne ich odstránenia. Zhotoviteľ má povinnosť dielo prevziať bezodkladne po odstránení zistených väd, najneskôr v termíne určenom v zápise.
7. Zmluvné strany sa dohodli, že v prípade, ak vplyvom vis major dôjde k vzniku okolností, ktoré zabránia riadnemu a včasnému splneniu predmetu zmluvy v dohodnutej lehote plnenia, lehota na plnenie sa primerane predĺži o dobu trvania takejto prekážky. Zhotoviteľ je povinný bez zbytočného odkladu písomne oznámiť Objednávateľovi vznik tejto okolnosti, majúcej vplyv na predĺženie lehoty plnenia.

### *Článok 3*

#### **Práva a povinnosti zmluvných strán**

1. Zhotoviteľ je povinný postupovať pri plnení tejto zmluvy s maximálnou odbornou starostlivosťou a pozornosťou a v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi, technickými normami, touto zmluvou, s výzvou na predloženie ponuky v rámci verejného obstarávania uvedeného v preambule tejto zmluvy.
2. Zhotoviteľ je povinný oznámiť Objednávateľovi všetky okolnosti, ktoré zistil pri plnení predmetu zmluvy a ktoré môžu mať vplyv na zmenu pokynov Objednávateľa. Od pokynov Objednávateľa sa Zhotoviteľ môže bez predchádzajúceho súhlasu odchýliť len ak je to naliehavo nevyhnutné v záujme Objednávateľa a ak Zhotoviteľ nemôže včas dostať jeho súhlas.
3. Objednávateľ sa zaväzuje včas odovzdať Zhotoviteľovi všetky písomnosti a informácie, ktoré vyplývajú z plnenia predmetu zmluvy a informovať ho o všetkých skutočnostiach, ktoré majú vplyv na plnenie predmetu zmluvy.
4. V záujme riadneho splnenia predmetu tejto zmluvy sa Objednávateľ zaväzuje poskytnúť Zhotoviteľovi na jeho žiadosť potrebnú súčinnosť.
5. Zhotoviteľ vyhlasuje, že vykonanie predmetu zmluvy v rozsahu podľa čl. 1 a prílohy č. 1 tejto zmluvy je predmetom činnosti Zhotoviteľa a disponuje takými kapacitami a odbornými znalosťami, ktoré sú k ich poskytnutiu potrebné.
6. Zhotoviteľ je povinný chrániť práva a oprávnené záujmy Objednávateľa a zaväzuje sa vykonávať predmet zmluvy s maximálnou odbornou starostlivosťou, v záujme a v prospech Objednávateľa.
7. Zhotoviteľ zaručuje úplnosť, kvalitu a komplexnosť spracovania diela pre požadovaný účel v zmysle čl. 1 tejto zmluvy.
8. Zhotoviteľ zabezpečí splnenie svojich záväzkov podľa tejto zmluvy vo vlastnom mene a na vlastnú zodpovednosť.

### *Článok 4*

#### **Cena a platobné podmienky**

1. Celková cena diela bola medzi zmluvnými stranami stanovená na základe výsledkov verejného obstarávania uvedeného v preambule tejto zmluvy nasledovne:  
Cena bez DPH: 41.000,00 EUR

DPH 20%: 8.200,00 EUR  
Cena s DPH: 49.200,00 EUR

Uvedená cena celkom s DPH je konečná a zahŕňa všetky náklady, ktoré Zhotoviteľovi vzniknú v súvislosti s plnením tejto zmluvy.

2. Podkladom pre úhradu ceny za zhotovenie diela podľa čl. 4 ods. 1 tejto zmluvy bude faktúra vystavená Zhotoviteľom po protokolárnom odovzdaní a prevzatí diela. Lehota splatnosti faktúry je 30 kalendárnych dní odo dňa doručenia faktúry vystavenej Zhotoviteľom Objednávateľovi. Súčasťou faktúry bude Protokol o odovzdaní a prevzatí časti plnenia, podpísaný obidvoma zmluvnými stranami.
3. Objednávateľ uhradí cenu podľa bodu 1 tohto článku za riadne splnený predmet zmluvy, prevodom finančných prostriedkov na účet Zhotoviteľa uvedený v záhlaví tejto zmluvy.
4. Faktúra vyhotovená v 2 rovnopisoch musí obsahovať náležitosti v zmysle platných zákonov upravujúcich náležitosti účtovných a daňových dokladov.
5. Faktúra na úhradu musí obsahovať náležitosti v zmysle platných zákonov upravujúcich náležitosti účtovných a daňových dokladov a bude obsahovať názov diela: „Stratégia udržateľnosti a rozvoja letiska Piešťany“.
6. Objednávateľ vykoná pred úhradou faktúry jej vecnú a formálnu kontrolu, vrátane jej príloh. V prípade, že faktúra bude neúplná alebo bude obsahovať nesprávne údaje alebo nebude obsahovať náležitosti vyžadované právnymi predpismi alebo náležitosti deklarované v tejto zmluve, Objednávateľ vráti faktúru Zhotoviteľovi na opravu resp. prepracovanie. Zhotoviteľ je povinný predložiť novú faktúru; v tomto prípade sa lehota splatnosti faktúry bude odvíjať od termínu predloženia novej faktúry. Pre účely tejto zmluvy sa za deň úhrady považuje deň odoslania príslušnej peňažnej sumy z účtu Objednávateľa na účet Zhotoviteľa uvedených v záhlaví tejto zmluvy.

#### *Článok 5*

#### **Podklady a spolupôsobenie Objednávateľa a Zhotoviteľa**

1. Objednávateľ sa zaväzuje, že počas plnenia predmetu zmluvy poskytne Zhotoviteľovi v nevyhnutne potrebnom rozsahu spolupôsobenie, spočívajúce najmä v odovzdaní doplňujúcich údajov, spresnení podkladov, ktorých potreba vznikne v priebehu plnenia tejto zmluvy.
2. Objednávateľ aj Zhotoviteľ určili zodpovedných pracovníkov, s ktorými budú prejednávané požiadavky vyplývajúce z predmetu tejto zmluvy nasledovne:

Zodpovedný pracovník za Objednávateľa: Ing. Ján Marušinec

Zodpovedný pracovník za Zhotoviteľa: Mag. Max Schintlmeister

#### *Článok 6*

#### **Zodpovednosť za vady, záruka**

1. Zhotoviteľ zodpovedá za to, že predmet tejto zmluvy je zhotovený podľa tejto zmluvy a že po dobu stanovenú v odseku 3. tohto článku zmluvy bude mať vlastnosti dojednané v tejto zmluve a bude spôsobilý k použitiu na dohodnutý účel.
2. Zhotoviteľ zodpovedá za vady, ktoré má dielo v čase jeho odovzdania Objednávateľovi. Za vady vzniknuté po odovzdaní zodpovedá vtedy, ak boli spôsobené porušením jeho povinností a nedodržaním platných noriem, pričom platí objektívna zodpovednosť

Zhotoviteľa dohodnutá v odseku 1 tohto článku, pri ktorej sa nebude skúmať miera zavinenia Zhotoviteľa.

3. Záručná doba na dielo je dva roky a začína plynúť odo dňa odovzdania diela bez väd Objednávateľovi a neplynie v čase odstraňovania väd zo strany Zhotoviteľa.
4. Zhotoviteľ nezodpovedá za vady, ktoré boli spôsobené použitím podkladov prevzatých od Objednávateľa, ak Zhotoviteľ ani pri vynaložení všetkej odbornej starostlivosti nemohol zistiť ich nesprávnosť alebo nevhodnosť, prípadne na ňu písomne upozornil Objednávateľa a ten na ich použití trval.
5. Pre prípad vady diela dojednávajú zmluvné strany právo Objednávateľa požadovať a povinnosť Zhotoviteľa poskytnúť bezplatné odstránenie vady diela .
6. Prípadnú reklamáciu vady diela je Objednávateľ povinný uplatniť bezodkladne po zistení vady, v písomnej forme ( aj v elektronickej podobe – e-mail) u Zhotoviteľa. Zhotoviteľ sa zaväzuje po uplatnení reklamácie Objednávateľa reklamovanú vadu odstrániť v lehote do **10 pracovných dní** od jej uplatnenia Objednávateľom, ak nedôjde k dohode o inom termíne vzhľadom na rozsah zistenej vady. K reklamácií sa zhotoví písomný zápis potvrdený oboma zmluvnými stranami.
7. V prípade, že vady diela nemožno odstrániť alebo ich Zhotoviteľ neodstráni v stanovenej lehote, má Objednávateľ právo od zmluvy odstúpiť. V prípade, že Zhotoviteľ neodstráni v stanovenej lehote vady plnenia je Objednávateľ tiež oprávnený zabezpečiť odstránenie väd na náklady Zhotoviteľa.
8. Zhotoviteľ zodpovedá za škodu, ktorá vznikne Objednávateľovi alebo tretej osobe v dôsledku porušenia jeho povinností vyplývajúcich z tejto zmluvy alebo v dôsledku porušenia všeobecne záväzných predpisov Zhotoviteľom.

#### *Článok 7*

#### **Osobitné ustanovenia**

1. Zmluvné strany sa dohodli, že odovzdaním diela prechádza na Objednávateľa vlastnícke právo k odovzdanej časti diela.
2. Zhotoviteľ týmto udeľuje Objednávateľovi výhradnú licenciu na použitie diela v neobmedzenom rozsahu, najmä na vyhotovenie rozmnoženín diela, rozširovanie diela v rámci jeho propagácie, prípadne jeho ďalšie spracovanie. Tento súhlas sa udeľuje bezodplatne, na neobmedzený čas a trvá aj po ukončení platnosti tejto zmluvy.

#### *Článok 8*

#### **Sankcie a odstúpenie od zmluvy**

1. V prípade omeškania Objednávateľa s peňažným plnením má Zhotoviteľ právo na úrok z omeškania v zmysle príslušných právnych predpisov.
2. V prípade, že Zhotoviteľ nedodá dielo v termíne podľa čl. 2 ods. 2 zmluvy, má Objednávateľ právo na zmluvnú pokutu vo výške 1 % zo zmluvnej ceny s DPH za každý deň omeškania až do jeho prevzatia Objednávateľom.
3. Ak sa Zhotoviteľ dostane do omeškania s odstránením väd diela podľa článku 6 ods. 6 tejto zmluvy, je Objednávateľ oprávnený uplatniť voči Zhotoviteľovi zmluvnú pokutu vo výške **100 eur** za každý deň omeškania.
4. Každá zo zmluvných strán je oprávnená od tejto zmluvy odstúpiť v prípade jej závažného alebo opakovaného porušenia druhou zmluvnou stranou.

5. Platnosť tejto zmluvy neskončí skôr ako vyrovnanie peňažných záväzkov medzi Objednávateľom a Zhotoviteľom vyplývajúce z tejto zmluvy.

### *Článok 9* **Záverečné ustanovenia**

1. Zmluva nadobúda platnosť dňom jej podpísania oboma zmluvnými stranami a účinnosť dňom nasledujúcim po dni jej zverejnenia na webovom sídle Objednávateľa v zmysle zákona č. 211/2000 Z. z. o slobodnom prístupe k informáciám.
2. Zmeny tejto zmluvy možno uskutočňovať len písomnými očíslovanými dodatkami podpísanými oboma zmluvnými stranami.
3. Neoddeliteľnou súčasťou tejto zmluvy je  
Príloha č. 1 – Opis predmetu zmluvy  
Príloha č. 2 – Cenová ponuka Zhotoviteľa predložená v rámci verejného obstarávania uvedeného v preambule tejto zmluvy
4. Zmluva sa vyhotovuje v slovenskom a anglickom jazyku, pričom právne záväzná je slovenská verzia zmluvy. Zmluva sa vyhotovuje v troch rovnopisoch v anglickom jazyku a v troch rovnopisoch v slovenskom jazyku, pričom Objednávateľ obdrží dve vyhotovenia zmluvy v anglickom jazyku a dve vyhotovenia zmluvy v slovenskom jazyku a Zhotoviteľ obdrží jedno vyhotovenie v anglickom jazyku a jedno vyhotovenie v slovenskom jazyku.
5. Zmluvný vzťah založený touto zmluvou sa riadi právnym poriadkom Slovenskej republiky. Práva a povinnosti zmluvných strán, ktoré nie sú upravené v tejto zmluve, sa riadia príslušnými ustanoveniami zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov a ustanoveniami ostatných všeobecne záväzných právnych predpisov platných na území SR.
6. Zmluvné strany si zmluvu prečítali, jej obsahu porozumeli a prehlasujú, že zmluvu uzavreli slobodne, vážne, zrozumiteľne, čo svojimi podpismi potvrdzujú.

V Eugendorfe, dňa: 01.03.2021

V Trnave, dňa: 25.02.2021

Za Zhotoviteľa:

Za Objednávateľa:

v.r.

---

Mag. Max Schintlmeister  
Konateľ Airport Expres GmbH

v.r.

---

Mgr. Viktor Maroš  
Riaditeľ KIRA n.o.

## Opis predmetu zákazky

Predmetom zákazky je vytvorenie a dodanie strategickej štúdie s názvom: „*Stratégia udržateľnosti a rozvoja letiska Piešťany*“.

TTSK ako majoritný akcionár Letiska Piešťany a. s. má záujem na spracovaní odbornej štúdie, ktorá by vyhodnotila potenciál letiska z pohľadu jeho ďalšieho rozvoja a načrtla možné smery, ktorými sa tento rozvoj má uberať. Štúdia bude slúžiť ako podklad pre ďalšie kroky zo strany akcionárov a manažment letiska.

Štúdiou načrtnuté scenáre rozvoja budú posudzované predovšetkým z hľadiska dlhodobej udržateľnosti, finančnej náročnosti a rozvojových prínosov pre región (zamestnanosť, cestovný ruch a pod.). Preferované budú scenáre, ktoré bez veľkých nárokov na investície z verejných zdrojov prinesú regiónu rozvojové príležitosti a zároveň budú dlhodobo udržateľné.

Spracovateľom štúdie by mal byť subjekt s preukázateľnými skúsenosťami z oblasti dopravy, preferovane leteckej dopravy.

### Obsah štúdie:

#### 1. Analýza dopytu

Na základe už dostupných údajov (história, štatistika cestovného ruchu, ekonomické štúdie, ...) bude identifikovaný počet potenciálnych cestujúcich a náklad (kargo). Na základe údajov bude vypracovaný zoznam potenciálnych destinácií pre pravidelné lety. V ďalšom kroku bude každá potenciálna destinácia analyzovaná s ohľadom na jej potenciálny objem cestujúcich a/alebo nákladu:

#### ***Analýza každej potenciálnej destinácie s ohľadom na rôzne segmenty trhu***

- *Dôvod cestovania (Segmenty: turistické, obchodné, rodina a priatelia)*
- *Odlety a prílety (Cestujúci pochádzajúci zo spádovej oblasti alebo cestujúci, ktorých konečná destinácia leží v spádovej oblasti)*
- *Sezónnosť*
  - o *Leto/Zima/dve sezóny/celý rok*
- *Cena letenky (Vysoká, Stredná, Nízka)*
- *Spádová oblasť*
  - o *Jedinečná spádová oblasť: oblasť, z ktorej je letisko Piešťany najbližším letiskom pre ľudí alebo spoločnosti*
  - o *Spádová oblasť, pokiaľ ide o ponúkané lety z piešťanského letiska:*
    - *Letisko slúži pre destinácie, ktoré nie sú ponúkané na konkurenčných letiskách*
    - *Letiská ponúkajú najatraktívnejšie lety z hľadiska ceny, frekvencie alebo času.*

V závislosti od potenciálu rôznych trhových segmentov môžu na trhu existovať rôzne obchodné modely leteckých spoločností:

- Regionálni dopravcovia
- Sieťoví dopravcovia (zahŕňa aj Kargo/Náklad)

- Nízkonákladoví dopravcovia
- Prevádzkovatelia/organizátori zájazdov
- Kargo operátori a integrátori

Štúdia klientovi odporučí najvhodnejší obchodný model v rámci segmentu. Budú identifikovaní potenciálni prepravcovia, ktorí by mohli prevádzkovať lety na/z piešťanského letiska. Obchodný model leteckej spoločnosti bude vo všeobecnosti uvádzať potenciálne letiskové poplatky, ktoré letisko vygeneruje.

Po analýze existujúceho trhu bude ďalším krokom identifikácia opatrení, ktoré je možné prijať na zvýšenie atraktivity letiska, a teda na zvýšenie dopytu.

- Prístup na prevádzkovú časť letiska (cestné pripojenie, verejná doprava)
- Spoločná marketingová stratégia (letecká spoločnosť/letisko/OOCR Rezort Piešťany/región)
- Stimuly a zdieľanie rizika, pokiaľ ide o letiskové poplatky

Odhadne sa tiež dopyt po všeobecnom letectve (obchodné a súkromné letectvo).

Výsledkom analýzy dopytu je:

- Dopyt cestujúcich podľa destinácie a obchodného modelu leteckej spoločnosti
- Dopyt po kapacitách (prílety/odlety za hodinu, cestujúci za hodinu, kargo-náklad za hodinu) rozdelený na trhové segmenty (geografia, sezónnosť, obchodný model leteckej spoločnosti)
- Pre každý segment bude existovať individuálny vzťah: Objem dopravy/Kapacita, ktorý slúži ako základ pre Analýzu kapacít.

Miera podrobností a presnosť Analýzy dopytu závisí od kvality dostupných údajov. Ak nie je k dispozícii dostatok údajov, urobia sa predpoklady založené na celkových skúsenostiach.

## 2. Nehnuteľnosti, aktivity súvisiace s letectvom a Zelená energia

Na základe znalostí a skúseností klienta bude identifikovaný potenciál pre rozvoj nehnuteľností a budú doplnené príklady ďalších letísk. Na mape letiska bude oblasť štruktúrovaná podľa potenciálneho príjmu z nehnuteľností na m<sup>2</sup>. Letisko má v porovnaní s bežnými obchodnými parkami určité výhody, ako sú miesta na výstavbu nehnuteľností s vysokou úrovňou bezpečnosti a ochrany, vynikajúcim dodávkami inžinierskych sietí, dobrým/vynikajúcim prístupom k cestnej/verejnej doprave. Preto môže byť potenciálny výnos na m<sup>2</sup> podstatne vyšší ako v iných oblastiach.

Preskúma sa potenciál ďalších aktivít v oblasti letectva tak, aby letisko mohlo poskytovať predpoklady na vytvorenie leteckého klastru založeného súkromnými subjektmi, ktoré by letisko využívali ako svoju základňu. Medzi takéto aktivity môžeme zahrnúť výstavbu, údržbu a opravy, demontáž lietadiel a/alebo ich častí, ako aj iné súvisiace služby (výskum a vývoj, parkovacie hangáre, a pod.).

Pozemky, ktoré nie je možné využiť na rozvoj nehnuteľností z dôvodu stavebných obmedzení spôsobených leteckou reguláciou, by mohli slúžiť ako plocha pre inštaláciu napr. solárnych panelov alebo iných zariadení na výrobu zelenej energie, ktorú je možné použiť priamo na mieste alebo prenajať energetickej spoločnosti. Všetky alternatívy budú posudzované s ohľadom na bezpečnostné aspekty letovej prevádzky a miestne právne predpisy a nariadenia.



### 3. Obchodný model

Výsledky Analýzy dopytu a možné letiskové poplatky (potenciálny príjem) sa porovnávajú s výsledkom Analýzy kapacít a nákladmi na rôzne úrovne kapacít. Tento úkon vedie k optimálnej rovnováhe príjmu a nákladov leteckého priemyslu.

Ďalším krokom je pridanie neleteckého potenciálu týkajúceho sa cestujúcich (Travel Value Shop – duty free shop, snack bary a pod.) na posúdenie ziskovosti tejto obchodnej jednotky. Pozemok potrebný na optimálnu leteckú činnosť je následne potrebné vyhodnotiť z hľadiska potenciálu nehnuteľností, pričom môžu byť potrebné určité úpravy.

Letecké a realitné spoločnosti spoločne vytvárajú podstatný potenciál pre ďalšie obchodné činnosti, ako sú maloobchod, potraviny a nápoje, konferenčné a zasadacie miestnosti, parkoviská a pod. a vytvárajú kritické množstvo potrebné pre výborný prístup na prevádzkovú časť letiska.

Ostatné zdroje príjmov, nesúvisiace s kapacitou letiska v oblasti prepravy osôb a nákladu, budú tiež preskúmané a zahrnuté do výpočtov. Tieto môžu zahŕňať náklady na výskum a vývoj, parkovanie, údržba a servis lietadiel, výcvik pilotov a pod.

Poznajúc všetky citlivé záležitosti, spúšťacie a poháňacie mechanizmy, budú s klientom rozpracované a prediskutované rôzne možnosti budúceho rozvoja piešťanského letiska. Možnosti sa budú vyvíjať a analyzovať pri nasadení rôznych scenárov, ktoré boli rozvinuté na základe metódy „Čo ak“ „What-if method“.

### 4. Obchodný a finančný plán

Na vybrané možnosti sa následne bude vzťahovať tradičný projekt obchodného plánovania s odhadom príjmov, investičných výdavkov a prevádzkových nákladov na nasledujúcich 30 rokov pre každú obchodnú jednotku a segment trhu. Na základe výsledkov procesu obchodného plánovania je možné určiť najvhodnejšiu možnosť, ktorá bude popísaná v podrobnejšom obchodnom pláne, ktorý identifikuje potrebné financovanie a poskytne užitočné ukazovatele. Zahrnuté budú tiež návrhy týkajúce sa možných zdrojov financovania (súkromní investori, outsourcing, uzatváranie zmlúv). Pokiaľ ide o verejnú podporu, je potrebné zohľadniť súčasné nariadenie EÚ o štátnej pomoci pre letiská a národnú legislatívu v tejto oblasti.

#### **Dodanie štúdie:**

- Elektronická verzia: štúdia vo formáte *.pdf* a *.doc* doručená na CD/DVD nosiči prípadne USB nosiči v anglickom jazyku.
- Čiastkové verzie stratégie (v zmysle čl. II, bod. 2 zmluvy): zasielané podľa stanoveného harmonogramu elektronicky – prostredníctvom emailu na nasledujúce adresy:
  - o [info@kira.sk](mailto:info@kira.sk)
  - o [jan@marusinec.net](mailto:jan@marusinec.net)

## Cenová ponuka

### Formulár - CENOVÁ PONUKA

Predmet obstarávania: **Stratégia udržateľnosti a rozvoja letiska Piešťany**

#### Identifikačné údaje uchádzača:

Názov: AirportExpertsGmbH.....  
 Adresa: Wangerweg 40, 5301 EUGENDORF, AUSTRIA  
 IČO: FN 536330x .....  
 Kontaktná osoba Max Schintlmeister.....  
 Telefón +43 676 5521183.....  
 E-mail: max@airport-excellence.com..

Zoznam položiek	Cena bez DPH v Eur	DPH v Eur	Cena s DPH v Eur
<b>cena za celý predmet zákazky</b>	41.000,--	8.200,--	<b>49.200,--</b>

Cena obsahuje všetky náklady spojené s poskytovaním služieb  
 (ak uchádzač nie je platcom DPH, uvedie to v ponuke)

V Eugendorf., dňa 10.12.2020



.....  
 podpis a pečiatka uchádzača  
 (v súlade so zápisom v obchodnom registri,  
 resp. v živnostenskom registri)